

Qalaa Holdings Co-Founder Hisham El-Khazindar Discusses Egypt's Economic Prospects at Euromoney Conference

The key word that defines opportunities across various sectors of the Egyptian economy today is “efficiency,” said El-Khazindar at Euromoney Egypt Conference

Hisham El-Khazindar, Co-Founder and Managing Director of Qalaa Holdings (CCAP.CA on the Egyptian Exchange, formerly Citadel Capital), a leading African investor in infrastructure and industry, joined key policymakers and business leaders to discuss Egypt's new economic landscape amidst a mood of optimism at the Euromoney Egypt conference.

“The Egyptian government has implemented a courageous set of fiscal reforms this year which were a necessary step to rebalance the country's finances,” said El-Khazindar. “The greatest impact of these measures from our perspective has come from energy reform. The gradual removal of subsidies on petroleum products resulted in pricing that is more inline with international norms. In parallel, the government has also opened the door for the importation of natural gas, coal and coal-like products.”

“These reforms are essentially a validation of our investment thesis. Many of the investments that we made 7 years ago when we were first established as a private equity firm were geared towards the view that Egypt was in the process of becoming a net energy importer rather than a net energy exporter and that this shift would necessitate a re-pricing of energy and the opening up of the energy sector in general,” added El-Khazindar.

As one of the largest investors in Egypt's crucial energy sector Qalaa Holdings, in partnership with the Egyptian government, is in the process of building the Egyptian Refining Company (ERC), a US\$ 3.7 billion greenfield refinery which will come on stream in 2017 to meet Egypt's deficit in petroleum products particularly diesel. The strategic national project, which is to date the largest project finance deal in Africa, has enjoyed the unwavering support of successive Egyptian administrations since it was merely an idea on the drawing board in 2006.

Qalaa Holdings has undergone a transformation process that has seen it develop from a private equity model to an investment holding company with a focus on the core industries of energy, cement, agrifoods, transportation & logistics, and mining. The new structure gives the company the leeway to hold investments longer and thus create more value for both shareholders and the regional economies in which it invests.

“Earlier this year, as part of our transformation, we increased our capital to EGP 8 billion, expanded our balance sheet and began disposing of non-core assets and investing the proceeds into our core

assets,” said El-Khazindar. “Now we are consolidating our subsidiaries in refining, gas distribution, power generation and distribution, dairy farming and cement production. With the larger balance sheet, the cash flows from divestitures and the majority ownership in our core assets, we are able to grow faster in the areas that we had bet on a few years ago.”

Commenting on new investment opportunities in Egypt, El-Khazindar said that utilizing existing capacity in a more efficient manner would be key.

“People sometimes think that Egypt has a resource problem but it’s actually much less an issue of available resources and more of an efficiency challenge. We have under-utilized assets in a number of sectors ranging from real estate to industry and power generation. Businesses that invest in optimizing, upgrading and using the assets that we have more efficiently have a tremendous range of opportunities,” said El-Khazindar.

Qalaa Holdings recently submitted a bid to convert a power plant in Egypt’s Sixth of October City from an antiquated simple cycle power station into a vastly more efficient combined cycle plant. Through its investments in agrifoods and transportation & logistics, Qalaa Holdings is also seeking to maximize efficiencies by optimizing water usage and moving freight via energy efficient river barges.

According to Mohamed Shoeib, Managing Director of Qalaa Holdings’ Energy Division and an industry veteran with over 30 years experience in Egypt’s upstream and downstream oil and gas sector, “the decline in gas production is due to inefficiency in production mechanisms and the fact that the government has been unable to pay fees to the international companies. As a result these international players have stopped investing which has led to the shortages that we are experiencing today,” said Shoeib at Euromoney’s energy investment workshop.

“Reforming the energy sector is now more crucial than ever and time is of the essence,” said Khaled Abubakr, Co-Founder and Chairman of TAQA Arabia, Qalaa Holdings’ energy distribution subsidiary.

When asked about the regulatory framework required to make Egypt’s power sector more efficient, Abubakr stated that, “we need to have a strong and independent regulator as we transition from an industry that has been tightly controlled by a state monopoly to a more liberal environment. We believe that today the government is starting to take positive steps to develop the role of the regulator with the involvement of non-governmental stakeholders such as bankers, economists and lawyers.”

“We are seeing promising signs on the presidential and cabinet levels which indicate that the government is willing to provide the legislative support necessary to encourage private sector investments energy,” added Abubakr.

“I’m quite optimistic that we will start to see the economy rebound with strong GDP growth during the next 2-3 years on the back of reforms that have already taken place and by simply making use of underutilized capacity but the challenge will be moving beyond that. In order to drive the long-term growth that this economy needs we must have the ability to attract significant amounts of FDI in the range of US\$15-25 billion per annum,” said El-Khazindar.

According to El-Khazindar, the appetite for investing is out there but the government has to start tackling some of the harder bureaucratic hurdles that can facilitate matters for local, regional and international investors whether they are small entrepreneurs or large corporates.

—Ends—

Qalaa Holdings (CCAP.CA on the Egyptian Stock Exchange) is an African leader in infrastructure and industry focused on Energy, Cement, Agrifoods, Transportation & Logistics, and Mining. Qalaa Holdings was formerly known as Citadel Capital. To learn more, please visit qalaaholdings.com.

For more information, please contact:

Ms. Ghada Hammouda
CMO & Head of Corporate Communications
Qalaa Holdings

ghammouda@citadelcapital.com
Tel: +20 2 2791-4439
Fax: +20 22 791-4448
Mobile: +20 106 662-0002

Forward-Looking Statements

Statements contained in this News Release that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and beliefs of Qalaa Holdings. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. Certain information contained herein constitutes “targets” or “forward-looking statements,” which can be identified by the use of forward-looking terminology such as “may,” “will,” “seek,” “should,” “expect,” “anticipate,” “project,” “estimate,” “intend,” “continue” or “believe” or the negatives thereof or other variations thereon or comparable terminology. Actual events or results or the actual performance of Qalaa Holdings may differ materially from those reflected or contemplated in such targets or forward-looking statements. The performance of Qalaa Holdings is subject to risks and uncertainties.

الشريك المؤسس والعضو المنتدب لشركة «القلعة» يناقش مستقبل الاقتصاد المصري خلال مؤتمر «يورومني»

هشام الخازندار يؤكد خلال مؤتمر يورومني بالقاهرة أن «الكفاءة» هي كلمة السر للاستثمار بالعديد من القطاعات الاقتصادية في السوق المصري

خلال مشاركته بمؤتمر يورومني، أكد هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب لشركة القلعة (كود التداول في البورصة المصرية CCAP.CA) - وهي شركة استثمارية رائدة في مشروعات الصناعة والبنية التحتية بمصر وأفريقيا - أن الحكومة المصرية اتخذت خطوات حاسمة هذا العام نحو إعادة التوازن المالي للدولة من خلال حزمة من الإصلاحات المالية.

وقال الخازندار أن هذه الإصلاحات ينعكس مردودها الأكبر من وجهة نظره في قطاع الطاقة، من تحرير الأسعار تدريجيًا إلى المستويات العالمية وكذلك السماح باستيراد الغاز الطبيعي والفحم لسد العجز في السوق المحلي وتشغيل المصانع والمشروعات المتوقفة، وهو ما يعكس سلامة المنظور الاستثماري الذي تتبناه شركة القلعة حيث تركز أغلب استثماراتها التابعة على أن مصر بصدد التحول من دولة مصدرة للطاقة إلى دولة مستوردة للطاقة وهو ما سيتطلب بالضرورة تحرير الأسعار وفتح مجال الاستثمار في قطاع الطاقة بصورة عامة.

وتعكف شركة القلعة حاليًا باعتبارها من أكبر المستثمرين في قطاع الطاقة بمصر، على إنشاء أحدث منشأة تكرير بالتعاون مع الحكومة المصرية، وذلك بتكلفة استثمارية قدرها ٣,٧ مليار دولار أمريكي تحت مظلة الشركة المصرية للتكرير. ومن المقرر أن يساهم المشروع في تلبية الطلب على منتجات الوقود وتحديدًا السولار عند تشغيله عام ٢٠١٧، علمًا بأن الشركة المصرية للتكرير تتال دعم وتأييد الحكومات المتتالية منذ أن كانت مجرد فكرة عام ٢٠٠٦ نظرًا للأبعاد الوطنية والاستراتيجية التي يحظى بها المشروع، والذي يمثل أيضًا إحدى أكبر عمليات التمويل في أسواق القارة الأفريقية.

ومن جهة أخرى قامت شركة القلعة بإتمام خطة التحول الاستراتيجي من شركة استثمار مباشر إلى شركة استثمارية قابضة، سعيًا للاستفادة من مميزات نموذج الشركات الاستثمارية ومنها مرونة الاحتفاظ بملكية الاستثمارات لفترة زمنية طويلة. ويتيح ذلك للشركة أن تركز على مجموعة محددة من القطاعات والمجالات الاستراتيجية ومن ثم تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين وتحقيق المنفعة العامة والتنمية الاقتصادية بالأسواق التي تستثمر بها الشركة.

وقال الخازندار أن الشركة قامت هذا العام بزيادة رأسمالها إلى ٨ مليار جنيه، وذلك في إطار برنامج التحول الاستراتيجي الذي أثمر عن تنمية ميزانية الشركة وبدء تنفيذ خطة التخارج من المشروعات غير الرئيسية وضح حصيلة صفقات التخارج في الاستثمارات المقرر الاحتفاظ بها في قطاعات الطاقة والأسمت والأغذية والنقل والدعم اللوجستي والتعدين.

وتابع الخازندار أن شركة القلعة بدأت تجميع نتائج الاستثمارات التابعة في مجالات التكرير وتوزيع الغاز الطبيعي وتوليد الطاقة الكهربائية ومشروعات صناعة الإلبان وإنتاج الأسمت. وأشار كذلك إلى أن الشركة باتت قادرة على تسريع وتيرة نمو الاستثمارات التابعة بفضل الميزانية الضخمة وتسجيل التدفقات النقدية الجديدة من بيع المشروعات غير الرئيسية بالإضافة إلى الاستحواذ على حصة الأغلبية بالشركات التابعة الرئيسية.

وفي تعليقه على فرص الاستثمار الجديدة بالسوق المصري لفت الخازندار إلى ضرورة الارتقاء بكفاءة توظيف الطاقات والإمكانيات المتاحة، مشيرًا إلى أن مصر لا تعاني من ندرة في الموارد كما ينادي البعض ولكن التحدي الحقيقي يكمن في ضعف كفاءة التوظيف. وأضاف الخازندار أن هناك الكثير من المشروعات والأصول غير المستغلة بقطاعات التطوير العقاري وتوليد الطاقة على سبيل المثال وليس الحصر، وأن هناك فرص استثمارية غير محدودة للشركات القائمة على تطوير تلك المشروعات والأصول غير المستغلة وتعزيز كفاءتها.

وتجدر الإشارة إلى قيام شركة القلعة مؤخرًا بتقديم عرض مناقصة تطوير إحدى محطات توليد الكهرباء القديمة بمدينة السادس من أكتوبر. وتمتلك الشركة أيضًا استثمارات مماثلة تهدف إلى تعزيز كفاءة مشروعات الزراعة والصناعات الغذائية ومشروعات النقل والدعم اللوجستي، من خلال ترشيد استهلاك المياه وتوفير خدمات نقل البضائع باستخدام البارجات النهرية المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود.

وفي سياق متصل أوضح محمد شعيب العضو المنتدب لقطاع الطاقة بشركة القلعة والخبير البارز بأكثر من ٣٠ سنة من العمل بمختلف أنشطة قطاع البترول من الاستكشاف والإنتاج مروراً بالمعالجة والتصنيع والتكرير للمشروعات وشبكات الزيت الخام والغاز الطبيعي والمنتجات البترولية، أن تراجع إنتاجية الغاز الطبيعي يرجع إلى ضعف كفاءة آليات الإنتاج وعجز الحكومة عن سداد مستحقات الشركات الأجنبية مما دفع الشريك الأجنبي للإحجام عن الاستثمار وتسبب في تقادم أزمة النقص المتكرر خلال المرحلة الراهنة، وذلك خلال مشاركته بجلسة استثمارات قطاع الطاقة بمؤتمر يورومني.

وأكد خالد أوبكر الشريك المؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة طاقة عربية – التابعة لشركة القلعة في قطاع الطاقة – على ضرورة الإسراع بتنفيذ الإصلاحات المقترحة لأن الوقت لم يعد حليفنا. وأوضح أوبكر أن تعزيز كفاءة قطاع الطاقة في مصر يتطلب الاستعانة بإطار تنظيمي قوي والتأكد من استقلالية الجهات الرقابية في ضوء تحرير مشروعات الطاقة من سيطرة الدولة.

وأوضح أوبكر أن الحكومة بدأت اتخاذ خطوات إيجابية نحو تطوير الدور الرقابي بإشراك جهات غير حكومية وأصحاب الخلفيات والخبرات المتنوعة سواء المصرفية أو الاقتصادية أو القانونية. وتابع أن هذه المؤشرات تعطي انطباعًا إيجابيًا حول نية الحكومة الحالية لسن تشريعات جديدة من شأنها تشجيع مشاركة القطاع الخاص في مشروعات الطاقة.

وأعرب الخازندار عن ثقته في قدرة الاقتصاد المصري على التعافي واستعادة نمو الناتج المحلي الإجمالي بمعدلات قوية خلال عامين أو ثلاثة أعوام في ضوء استمرار مسيرة الإصلاحات مع تعزيز كفاءة توظيف المشروعات والأصول غير المستغلة، علمًا بأن التحدي الحقيقي لتحقيق النمو الاقتصادي طويل الأجل سيتمثل في ضرورة جذب ما بين ١٥ و ٢٠ مليار دولار سنويًا في صورة استثمار أجنبي مباشر.

ويرى الخازندار أن شهية الاستثمار موجودة ولكن على الحكومة أن تبادر بتذليل العقبات البيروقراطية تيسيرًا على المستثمر الوطني والأجنبي ودعمًا لأصحاب المشروعات والأفكار الابتكارية الجديدة والشركات والمشروعات العملاقة على حد سواء.

—نهاية البيان—

يمكنكم مطالعة المجموعة الكاملة من البيانات الإخبارية الصادرة عن شركة القلعة من خلال أجهزة الكمبيوتر والتابلت وكذلك الهواتف الذكية عبر زيارة هذا الرابط: qalaaholdings.com/newsroom

شركة القلعة (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود CCAP.CA) هي شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية التحتية بمصر وأفريقيا، تركيزًا على قطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والدعم اللوجستي والتعدين. زوروا موقعنا الإلكتروني: www.qalaaholdings.com

للمزيد من المعلومات، رجاء الاتصال:

السيدة / غادة حمودة

رئيس قطاع التسويق والهوية المؤسسية

شركة القلعة (Qalaa Holdings)

ghammouda@qalaaholdings.com

هاتف: +20 2 2791-4439

فاكس: +20 22 791-4448

محمول: +20 106 662-0002

QALAA HOLDINGS.COM

Twitter: @qalaaholdings



البيانات المستقبلية (إبراء الذمة)

البيانات الواردة في هذه الوثيقة، والتي لا تعد حقائق تاريخية، تم بنائها على التوقعات الحالية، والتقديرية وآراء ومعتقدات شركة القلعة. وقد ينطوي هذا البيان على مخاطر معروفة وغير معروفة، وغير مؤكدة وعوامل أخرى، ولا ينبغي الاعتماد عليه بشكل مفرط. ويجب الإشارة إلى أن بعض المعلومات الواردة في هذه الوثيقة تشكل "الأهداف" أو "البيانات المستقبلية" ويمكن تحديدها من خلال استخدام مصطلحات تطلعية مثل "ربما"، "سوف"، "يلتمس"، "ينبغي"، "يتوقع"، "يشرع"، "يقدر"، "ينوي"، "يوصل" أو "يعتقد" أو ما هو منفي منها أو غيرها من المصطلحات المشابهة. وكذلك الأحداث الفعلية أو النتائج أو الأداء الفعلي لشركة القلعة قد تختلف جوهريا عن تلك التي تعكسها مثل هذه الأهداف أو البيانات المستقبلية. ويحتوي أداء شركة القلعة على بعض المخاطر والشكوك.