

Qalaa Holdings Co-Founder and Managing Director Hisham El-Khazindar Expresses Optimism About Egypt's Economy at Al Mal Money & Finance Conference

"The economic reforms that have taken place thus far are courageous, ambitious and impactful," said El-Khazindar, "but they must be supplemented with a comprehensive vision that will set the framework for long-term growth"

Hisham El-Khazindar, Co-Founder and Managing Director of Qalaa Holdings (<u>CCAP.CA</u> on the Egyptian Exchange, formerly Citadel Capital), a leading African investor in infrastructure and industry, gave the opening keynote speech at Al Mal's 10th annual Money & Finance Conference.

"During the past three months we have witnessed the implementation of an ambitious set of long-overdue reforms that have already had a positive impact on the economy," said El-Khazindar. "In the next period we can expect to see a gradual shrinking of the budget deficit which is an important early indicator for both local and international investors of where things are headed," he added.

El-Khazindar also noted that the removal of energy subsidies and the liberalization of the energy sector in general, which will allow private sector participation, was a particularly encouraging step that will be of benefit to the country on multiple levels.

"Egypt's production capacity has been suffering tremendously during the past period because of limited energy supplies. If we look at the cement sector as a case in point we can see that Egypt's cement capacity went down from 50 million tons per annum to c. 30 million tons because factories did not have access to fuel," said El-Khazindar. "Allowing the private sector to import coal and natural gas will improve the efficiency of our industrial sector across the board and that alone will translate into growth before we even begin to factor in the impact of new investments."

The challenge according to El-Khazindar will be moving beyond the short-term growth that is largely the result of a rebound effect to sustainable long-term economic development that will result in a tangible improvement in the standard of living for all Egyptians.

"Long-term growth will only be possible if we have an integrated vision with clearly communicated goals and a plan to minimize the negative impact of fiscal reforms," said El-Khazindar. "Raising taxes was a must but the next step is coming up with a way to move the informal sector into the real economy so that they can start paying taxes. Putting a cap on public sector salaries was necessary but we have to keep in mind that without competitive salaries we compromise our ability to attract high caliber employees."

Regarding the negative impact of energy subsidy removal, El-Khazindar noted that a proper social welfare system must be put in place whether it's the further activation of smart cards or conditional cash transfers for those in need.

Qalaa Holdings executives Mohamed Shoeib, Managing Director and Head of the company's Energy Division and Amr El-Garhy, Managing Director and Head of Agrifoods and the Corporate Finance and Investment Review Function also participated in panels on managing Egypt's energy needs and tapping into new sources of financing.

QALAAHOLDINGS.COM 1



Qalaa Holdings has undergone a transformation process that has seen it develop from a private equity model to an investment holding company with a focus on the core industries of energy, cement, agrifoods, transportation & logistics, and mining. The new structure gives the company the leeway to hold investments longer and thus create more value for both shareholders and the regional economies in which it invests.

-Ends-

Previous Qalaa Holdings press releases on this subject and others may be viewed online from your computer, tablet or mobile device at qalaaholdings.com/newsroom

Qalaa Holdings(CCAP.CA on the Egyptian Stock Exchange) is an African leader in infrastructure and industry. Formerly known as Citadel Capital, Qalaa Holdings controls subsidiaries in core industries including Energy, Cement, Agrifoods, Transportation & Logistics, and Mining. To learn more, please visit qalaaholdings.com.

Forward-Looking Statements

Statements contained in this News Release that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and beliefs of Qalaa Holdings. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. Certain information contained herein constitutes "targets" or "forward-looking statements," which can be identified by the use of forward-looking terminology such as "may," "will," "seek," "should," "expect," "anticipate," "project," "estimate," "intend," "continue" or "believe" or the negatives thereof or other variations thereon or comparable terminology. Actual events or results or the actual performance of Citadel Capital may differ materially from those reflected or contemplated in such targets or forward-looking statements. The performance of Qalaa Holdings is subject to risks and uncertainties.

For more information, please contact:

Ms. Ghada Hammouda CMO & Head of Marketing Communications Qalaa Holdings

ghammouda@qalaaholdings.com

Tel: +20 2 2791-4439 Fax: +20 22 791-4448 Mobile: +20 106 662-0002

QALAAHOLDINGS.COM 2



هشام الخازندار خلال مؤتمر المال والتمويل العاشر: متفائل جدًا بالاقتصاد المصري خلال الفترة القادمة

الشريك المؤسس والعضو المنتدب لشركة القلعة يشيد بشجاعة وتأثير حزمة الإصلاحات الاقتصادية الأخيرة ويطالب باستكمالها في إطار رؤية متكاملة للاقتصاد المصري واتجاهه خلال الفترة القادمة مع تحديد أهداف اقتصادية واضحة

أكد هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب لشركة القلعة (كود التداول في البورصة المصرية CCAP.CA) – وهي شركة استثمارية رائدة في مصر تحسن كثيرا بفضل مجموعة الإصلاحات الطموحة التى اتخذتها الحكومة خلال الأشهر الثلاثة الماضية.

وأوضح الخازندار خلال مشاركته بفعاليات «مؤتمر المال والتمويل العاشر» أن الإصلاحات التي اتخذتها الدولة سيكون لها تأثير عميق يتمثل في انخفاض عجز الموازنة العامة للدولة مما يعكس مؤشرات إيجابية لتشجيع المستثمر المحلي والأجنبي على حد سواء على إعادة النظر إلى الفرص وضخ الاستثمارات بالسوق المصري.

ولفت الخازندار إلى أن البدء في إصلاح نظام الدعم وتحرير قطاع الطاقة بصفة عامة بجانب السماح للقطاع الخاص بالاستثمار في مشروعات الطاقة سيكون له مردود هائل على عدة مستويات، مشيرًا إلى أن تفاقم أزمة الطاقة خلال الفترة الماضية نتج عنه عدة مشكلات تمثلت في تعطل الطاقات الإنتاجية لدى جزء كبير جدًا من القطاع الصناعي بالدولة.

وتابع الخازندار أن المصانع لم تكن قادرة على العمل بكامل طاقتها الإنتاجية نتيجة عدم توفير الطاقة الكافية لها، وعلى سبيل المثال قطاع الأسمنت الذى تبلغ طاقته الإنتاجية نحو ٥٠ مليون طن سنويا، فيما كان إجمالي الطاقة الإنتاجية في الفترة الماضية نحو ٣٠ مليون طن فقط وأعرب الخازندار عن تفاؤله من الفترة القادمة بفضل البدء في حل أزمة الطاقة من خلال السماح للقطاع الخاص باستيراد الفحم والغاز الطبيعي لإعادة تشغيل المنشآت التي كانت معطلة مما سيؤدي إلى نمو اقتصادي كبير خلال الفترة المقبلة بفضل إعادة تشغيل وتوظيف الطاقات الإنتاجية التي تعثرت خلال الفترة الماضية.

وأضاف الشريك المؤسس والعضو المنتدب لشركة القلعة أن التحديات التي يجب النظر اليها للتحول إلى النمو المستدام وتحسين معيشة المواطنين يأتي على رأسها استكمال مجموعة الإصلاحات بطرح رؤية واضحة ومتكاملة للاقتصاد المصري واتجاهه خلال المرحلة المقبلة. واستطرد الخازندار أن حزمة الإصلاحات على مدى أهميتها قد يكون لبعضها جوانب عكسية يجب التفكير فيه على المدى البعيد، مشيرًا إلى ضرورة زيادة نسب تحصيل الضرائب لزيادة دخل الدولة على المدى القصير ولكن التحدي الموازي والمهم هو كيفية توسيع القاعدة الضريبية نفسها عبر إدماج شريحة كبيرة من المجتمع المصري في الاقتصاد الرسمي حتى يمكن محاسبتهم ضريبيًا باعتبار هم جزء من النظام الاقتصادي المصري وليسوا نظامًا موازيًا.

وفيما يتعلق بالحد الأقصى للأجور أشاد الخازندار بسلامة القرار الذي يبعث رسالة هامة تتعلق بجدية الدولة في الحد من الإنفاق العام غير أن أحد جوانبه السلبية تتمثل في عدم قدرة الدولة على جذب الكوادر المطلوبة لإدارة أجهزتها بكفاءة عالية على المدى البعيد.

وأكد الخازندار تأبيده لخطوات الحكومة نحو إصلاح قطاع الطاقة وإعادة هيكلة نظام الدعم على الرغم من التأثير السلبي على الأسعار والغلاء في مصر، وهو ما يتطلب بناء شبكة متكاملة للرعاية الاجتماعية من خلال تفعيل منظومة الكروت الذكية وكذلك توفير الدعم النقدي المشروط أو غير المشروط بالنسبة للمواطنين المحتاجين.

وفي سياق متصل شارك بجلسات المؤتمر لمناقشة كيفية إدارة احتياجات الطاقة في مصر واستحداث قنوات جديدة للتمويل كل من محمد شعيب العضو المنتدب لقطاع الطاقة بشركة القلعة وعمرو الجارحي العضو المنتدب لقطاع الأغذية ورئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمارات.

QALAAHOLDINGS.COM

القاهرة في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٤



وتجدر الإشارة إلى أن شركة القلعة قامت بتنفيذ خطة التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية بعد مسيرة ناجحة انتهجت خلالها نموذج الاستثمار المباشر. وتهدف هذه الخطوة إلى زيادة تركيز الشركة على قطاعات محورية تتضمن الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والتعدين، حيث يتميز نموذج الأعمال الجديد بمرونة الاحتفاظ بالاستثمارات لفترة زمنية طويلة ومن ثم تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين وتحقيق المنفعة والتنمية المستدامة بالمجتمعات المحيطة باستثمارات الشركة.

- نهاية البيان -

يمكنكم مطالعة المجموعة الكاملة من البيانات الإخبارية الصادرة عن شركة القلعة من خلال أجهزة الكمبيوتر والتابلت وكذلك الهواتف الذكية عبر زيارة هذا الرابط: qalaaholdings.com/newsroom

شركة القلعة (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود CCAP.CA) هي شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية التحتية بمصر وأفريقيا، تركيزًا على قطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والدعم اللوجيستي والتعدين زوروا موقعنا الإلكتروني:www.qalaaholdings.com

البيانات المستقبلية (إبراء الذمة)

البيانات الواردة في هذه الوثيقة، والتي لا تعد حقائق تاريخية، تم بنائها على التوقعات الحالية، والتقديرات وآراء ومعتقدات شركة القلعة. وقد ينطوي هذا البيان على مخاطر معروفة وغير معروفة، وغير مؤكدة وعوامل أخرى، ولا ينبغي الاعتماد عليه بشكل مفرط. ويجب الإشارة إلى أن بعض المعلومات الواردة في هذه الوثيقة تشكل "الأهداف" أو "البيانات المستقبلية" ويمكن تحديدها من خلال استخدام مصطلحات تطلعية مثل "ربما"، "سوف"، "يلتمس"، "ينبغي"، "يتوقع"، "يقدر"، "يقدر"، "يواصل" أو "يعتقد" أو ما هو منفي منها أو غيرها من المصطلحات المشابهة. وكذلك الأحداث الفعلية أو النتائج أو الأداء الفعلي لشركة القلعة قد تختلف جوهريا عن تلك التي تعكسها مثل هذه الأهداف أو البيانات المستقبلية. ويحتوي أداء شركة القلعة على بعض المخاطر والشكوك.

للمزيد من المعلومات، رجاء الاتصال:

السيدة / غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والهوية المؤسسية شركة القلعة (Qalaa Holdings)

ghammouda@qalaaholdings.com +20 2 2791-4439 :هاتف فاکس: 44438-791 22 2791 محمول: 420-662 2000

Twitter: @qalaaholdings