

Ahmed Heikal Discusses the Challenges and Opportunities of Egypt's Economic Landscape at the Akhbar Al-Yom Economic Conference

The founder and chairman of Qalaa Holdings supports the Central Bank's policies of gradually floating the Egyptian pound and called for the adoption of an integrated plan to improve the country's energy security system

Egypt's economy has seen significant improvements in the last period, mainly on the back of political stability and the government's success in redressing its energy supply problems, said Ahmed Heikal, the founder and chairman of Qalaa Holdings, an African leader in infrastructure and industry.

Speaking at the recent Akhbar Al-Youm Economic Conference in Cairo, Heikal noted that improvements in streamlining energy supplies were made possible by raising prices on industrial projects, settling arrears with international energy companies and promoting upstream oil and gas exploration.

Heikal said the government's efforts have culminated in the recent announcement of Italian energy company Eni's discovery of the offshore Zohr natural gas field, which he described as a "game changer in the medium term that is likely to open the way for new discoveries in the Mediterranean, given the geology of the surrounding area."

"Some of the challenges facing the Egyptian economy are a reflection of the challenging conditions and economic slowdown regionally and globally. Egyptian exports have been adversely affected, a fact that — among other factors — has exacerbated the foreign currency crisis and led to higher inflation due to diminishing inventory levels and rising costs of services," he said.

The chairman of Qalaa Holdings also highlighted the challenges facing foreign direct investment in Egypt, most notably the government and central bank's abstention from issuing foreign currency guarantees for independent energy projects — an abstention that he praised, arguing that hastily issued guarantees could have exacerbated the foreign currency crisis.

Heikal also voiced his support for the bank's policy of allowing a gradual devaluation of the Egyptian pound against the US dollar. He said there are two different schools of thought when dealing with an exchange rate crisis: gradually devaluing the currency, or floating the currency and determining its value based on the market. However, the second option is problematic in Egypt's context, he said, due to uncertainty over just how much the pound will devalue if left to the market, given the current backlog of demand stemming from stalled letters of credit, dividend distribution and the repatriation of foreign profits.

During the afternoon's headline session on energy policy reform, Heikal spoke of the need to improve energy security by locking in supply and improving efficiency.

“A durable economic recovery demands that we stay the course on tough energy reforms that ensure industry and households alike have the energy they need to thrive, while taking into account the needs of the poor,” Heikal said. “To anchor the conversation: the rate at which Egypt, as an economy, converts energy into GDP is poor — nearly half the rate at which Turkey does the same.”

With a GDP of c. USD 285 billion, Egypt consumes c. 80 million tons of petroleum products annually, resulting in c. USD 3,560 in output for every ton of product consumed. Contrast that with Turkey, he said, which generates USD 800 billion in GDP by consuming about 120 million tons of product annually — or about USD 6,667 per ton of product consumed. That’s an 87% efficiency advantage in converting energy into GDP, he said.

“The question isn’t why Turkey is so much more efficient in harnessing this key natural resources — it’s why we’re so inefficient. And the answers are simple: our electricity-generation infrastructure is incredibly inefficient, as are our refineries. We take advantage of neither the Nile River nor of railways as means of shipping goods. We have, for decades, mis-priced energy for industry. The energy subsidy program has encouraged wasteful consumption while disproportionately benefitting the wealthy. We have under-invested in mass transport and do not insulate our buildings.”

Heikal concluded by emphasising the need for an integrated plan to rationalize energy consumption implemented over 15 to 20 years. “The question here is whether we have the will and determination to adopt more efficient practices to solve the demand side of the equation at the same time as we promote new exploration to address to supply side,” he said.

The energy sector is one of Qalaa Holdings’ core areas, with investments in energy distribution and electricity generation (TAQA Arabia) and oil refining (Egyptian Refining Company, the largest private-sector project currently under construction in Egypt), in addition to waste conversion and alternative fuel projects (Tawazon) and storage and trading petroleum products (Mashreq).

—Ends—

Previous Qalaa Holdings press releases on this subject and others may be viewed online from your computer, tablet or mobile device at qalaaholdings.com/newsroom

Qalaa Holdings (CCAP.CA on the Egyptian Stock Exchange) is an African leader in infrastructure and industry. Formerly known as Citadel Capital, Qalaa Holdings controls subsidiaries in core industries including Energy, Cement, Transportation & Logistics, and Mining. To learn more, please visit qalaaholdings.com.

Forward-Looking Statements

Statements contained in this News Release that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and beliefs of Qalaa Holdings. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. Certain information contained herein constitutes “targets” or “forward-looking statements,” which can be identified by the use of forward-looking terminology such as “may,” “will,” “seek,” “should,” “expect,” “anticipate,” “project,” “estimate,” “intend,” “continue” or “believe” or the negatives thereof or other variations thereon or comparable terminology. Actual events or results or the actual

performance of Citadel Capital may differ materially from those reflected or contemplated in such targets or forward-looking statements. The performance of Qalaa Holdings is subject to risks and uncertainties.

For more information, please contact:

Ms. Ghada Hammouda
CMO & Head of Marketing Communications
Qalaa Holdings

ghammouda@qalaaholdings.com

Tel: +20 2 2791-4439

Fax: +20 22 791-4448

Mobile: +20 106 662-0002

أحمد هيكل يناقش التحديات والفرص بالمشهد الاقتصادي خلال مشاركته بالجلسة الافتتاحية وجلسة الطاقة ضمن فعاليات مؤتمر أخبار اليوم الاقتصادي

مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة يؤيد سياسات المركزي لتعويم الجنيه تدريجيًا ويدعو لتبني خطة متكاملة لتحسين منظومة أمن الطاقة

قال أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة أن هناك الكثير من الإيجابيات والبشائر التي أسهمت بصورة مباشرة في تحسين الأوضاع الاقتصادية خلال الفترة الماضية، وأبرزها استقرار الحالة الأمنية ونجاح الحكومة في تدارك مشكلات إمدادات الطاقة من خلال زيادة الأسعار للمشروعات الصناعية وتسوية المستحقات المتأخرة لشركات البترول العالمية وطرح أنشطة استكشافية جديدة للتغلب عن النفط والغاز.

وأوضح رئيس شركة القلعة، وهي شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا، أن تلك الجهود تكلفت مؤخرًا بالإعلان عن اكتشاف حقل غاز "ظهر" الذي حققته شركة إيني الإيطالية، والذي بدوره سيفتح الباب لاكتشافات جديدة في البحر الأبيض المتوسط نظرًا للطبيعية الجيولوجية للمنطقة، وهو ما يعني تغيير قواعد اللعبة كليًا على المدى المتوسط.

جاءت كلمات هيكل خلال مشاركته بالجلسة الافتتاحية لمؤتمر أخبار اليوم الاقتصادي الثاني، والذي تنعقد فعالياته بالقاهرة على مدار يومين تحت رعاية الرئيس عبد الفتاح السيسي، وبمشاركة واسعة من الوزراء وكبار المسؤولين الحكوميين ونخبة من رجال الأعمال والشخصيات العامة ووسائل الإعلام والصحافة.

ولفت هيكل خلال كلمته أن بعض التحديات التي يشهدها الاقتصاد المصري الآن هي انعكاس للأوضاع غير المواتية على الساحة الإقليمية والعالمية، بما في ذلك نداعيات التباطؤ الاقتصادي العالمي والتي أثرت سلبيًا على الصادرات المصرية خلال الفترة الماضية. وأسفر ذلك - من بين أسباب أخرى - عن تفاقم أزمة نقص الدولار وزيادة التضخم في الأسعار نتيجة انخفاض مخزون السلع وارتفاع تكاليف الخدمات.

ومن جهة أخرى تحدث هيكل عن التحديات التي تواجه الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر، وأبرزها عدم إصدار الحكومة المصرية والبنك المركزي ضمانات بالعملة الأجنبية لمشروعات الطاقة المستقلة، غير أن هيكل أشاد بعدم تسرع الحكومة والبنك المركزي في إصدار تلك الضمانات التي قد تزيد من حدة أزمة العملة الصعبة في مصر.

وأكد هيكل أنه على قناعة بسلامة سياسات البنك المركزي في التعامل مع تخفيض قيمة الجنيه مقابل الدولار بصورة تدريجية، مشيرًا إلى وجود مدرستين لحل مشكلة سعر الصرف منها النزول الهادئ، أو أن يتم ترك السعر للسوق، غير أن أحدًا لا يعرف إلى أين سيصل الدولار لو تم ترك سعره للسوق في ظل الوضع الحالي ومحاولة البنوك تغطية الاعتمادات الدولارية وتوزيعات الأرباح وتحويلات أرباح مستثمري البورصة الأجانب وقطاع خاص يتجه للمراكز الدولارية، وبالتالي سياسة البنك المركزي حاليًا هي الأفضل.

وشارك هيكل كذلك بالجلسة المسائية التي ناقشت إصلاحات سياسات الطاقة، حيث تحدث مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة عن الحاجة الملحة لتطوير وتحسين منظومة أمن الطاقة من خلال تأمين الإمدادات وكذلك تعزيز مستويات الكفاءة.

وأوضح هيكل أن تحقيق التعافي الاقتصادي المستدام يتطلب عزيمة متجددة لاتخاذ الخطوات الحاسمة نحو إصلاح منظومة الطاقة بما يضمن تأمين احتياجات المواطنين والمشروعات الصناعية على حد سواء، مع مراعاة احتياجات ومتطلبات الفقراء.

واستطرد هيكل أن مصر تستهلك حوالي ٨٠ مليون طن سنويًا من المنتجات البترولية ويبلغ الدخل القومي حوالي ٢٨٠ مليار دولار، في حين أن تركيا التي يبلغ دخلها القومي ٨٠٠ مليار دولار - أي حوالي ٣ أضعاف الدخل القومي المصري - تستهلك ١٢٠ مليون طن سنويًا من المحروقات. ويعني ذلك أن تركيا تتفوق على مصر بنحو ٥٠% في كفاءة استهلاك الطاقة.

التساؤل يثور هنا ليس عن أسباب التفوق التركي في الاستفادة من الموارد الطبيعية، ولكن عن أسباب افتقارنا الشديد للكفاءة. ويرجع ذلك ببساطة إلى عدة جزئيات، أولها سوء تسعير الطاقة لفترة زمنية طويلة وهو ما أدى بدوره إلى تشجيع وتوطين العديد من الصناعات غير

الملائمة للسوق المصري، وأبرزها صناعة الأسمدة على سبيل المثال. وأدى ذلك من جهة أخرى إلى القضاء على صناعات نحن في أشد الحاجة لتطويرها، مثل تدوير المخلفات.

الجزئية الثانية حسيما أوضح هيكل تتعلق بضعف ومحدودية الاستثمار في مشروعات النقل والنهري والسكك الحديدية، وهو ما يرجع بصفة أساسية إلى انخفاض سعر الدولار – الأمر الذي يحول دون الاستفادة من المزايا التنافسية الهائلة لنقل البضائع باستخدام النقل والنهري والسكك الحديدية سواء من ناحية التكلفة الاقتصادية أو البيئية، فضلاً عن عدم تطبيق حدود الأوزان على الطرق.

كما أن لدينا إرث العقود المتتالية من نظام الدعم العقيم الذي يشجع ثقافة الهدر دون أن يذهب ذلك الدعم إلى المستحقين الحقيقيين. وهناك أيضاً ضعف الاستثمار في مشروعات النقل العام وعدم تطبيق قواعد البناء بأي من المنشآت العامة أو الخاصة، بما في ذلك حلول العزل الحراري التي تساهم في ترشيد استهلاك الطاقة، وذلك على سبيل المثال وليس الحصر.

واختتم هيكل أن مصر أصبحت بحاجة إلى خطة متكاملة لترشيد استهلاك الطاقة على مدار ١٥ - ٢٠ عامًا حتى نتخلص من الأعباء التي نتحملها اليوم بسبب المشكلات المترتبة على قصور نظام الدعم والتي بدأت تتفاقم بوتيرة مخيفة منذ عام ٢٠٠٤. والسؤال هنا عما إذا كانت تتوافر لدينا العزيمة والإرادة – صناعات السياسات وقيادات مجتمع الأعمال وكذلك جمهور المستهلكين على حد سواء – لتبني ممارسات وسياسات أكثر كفاءة يترتب عليها حل المشكلات على جانب الطلب من معادلة الطاقة.

جدير بالذكر أن قطاع الطاقة يمثل أحد المجالات المحورية التي تستثمر بها شركة القلعة. وتضم استثمارات القلعة في قطاع الطاقة مشروعات توزيع الطاقة وتوليد الكهرباء (شركة طاقة عربية)، وتكرير البترول (الشركة المصرية للتكرير – أكبر مشروع قطاع خاص تحت الإنشاء حاليًا في مصر)، وكذلك مشروعات تحويل المخلفات إلى وقود بديل (شركة توازن)، ومشروعات تخزين وتداول المنتجات البترولية (شركة مشرق).

—نهاية البيان—

يمكنكم مطالعة المجموعة الكاملة من البيانات الإخبارية الصادرة عن شركة القلعة من خلال أجهزة الكمبيوتر والتابلت وكذلك الهواتف الذكية عبر زيارة هذا الرابط: qalaaholdings.com/newsroom

شركة القلعة (كود البورصة المصرية CCAP.C) شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا، تركزاً على قطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة والأسمدة والإنشاءات والنقل والدعم اللوجستي والتعدين. زوروا موقعنا الإلكتروني: www.qalaaholdings.com

البيانات التطلعية (إبراء الذمة)

البيانات الواردة في هذه الوثيقة، والتي لا تعد حقائق تاريخية، تم بنائها على التوقعات الحالية، والتقديرية وآراء ومعتقدات شركة القلعة. وقد ينطوي هذا البيان على مخاطر معروفة وغير معروفة، وغير مؤكدة وعوامل أخرى، ولا ينبغي الاعتماد عليه بشكل مفرط. ويجب الإشارة إلى أن بعض المعلومات الواردة في هذه الوثيقة تشكل "الأهداف" أو "البيانات المستقبلية" ويمكن تحديدها من خلال استخدام مصطلحات تطلعية مثل "ربما"، "سوف"، "يلتمس"، "ينبغي"، "يتوقع"، "يشرح"، "يقدر"، "ينوي"، "يوصل" أو "يعتقد" أو ما هو منفي منها أو غيرها من المصطلحات المشابهة. وكذلك الأحداث الفعلية أو النتائج أو الأداء الفعلي لشركة القلعة قد تختلف جوهرياً عن تلك التي تعكسها مثل هذه الأهداف أو البيانات المستقبلية. ويحتوي أداء شركة القلعة على بعض المخاطر والشكوك.

للاستعلام والتواصل

السيدة / غادة حمودة

رئيس قطاع التسويق والاتصالات

شركة القلعة (Qalaa Holdings)

ghammouda@qalaaholdings.com

هاتف: +20 2 2791-4439

فاكس: +20 22 791-4448

محمول: +20 106 662-0002

Twitter: @qalaaholdings