

# Education and Economic Opportunities are Pre-requisites to Solving the Region's Problems, Says Qalaa Chairman and Founder at 2016 WEF

Ahmed Heikal, Chairman and Founder of Qalaa Holdings joins participants from more than 100 countries including heads of state and global CEO's in 4 high profile sessions on the challenges facing regional economies at the 2016 World Economic Forum in Davos



"With low commodity prices, high debt levels in emerging markets, higher interest rates in the US, sluggish emerging-market economies and slower Chinese growth, one could be forgiven for thinking that for the time being there will be no investment in the Middle East and Africa region," said Ahmed Heikal, Chairman and Founder of Qalaa Holdings. "But it is a fallacy that there are no growth opportunities in the region and it is a fallacy that there is no money. What we are lacking is the risk appetite and the skillset required on the part of the private sector to undertake the type of greenfield projects that the region needs," he added.

Heikal participated in a CEO panel on day 1 of the World Economic Forum (WEF) to discuss the investment case for the Red Sea region, the barriers to investment and the measures needed to get capital flowing in the region amid geopolitical uncertainty and a collapse in energy prices. The session commenced with commentary from Prince Turki bin Faisal Al Saud, a senior member of the Saudi royal family and former Saudi Ambassador to the U.S., followed by a panel composed of and including views from Heikal as well as GE Power CEO, Steve Bolze and WPP CEO, Martin Sorrell.

QALAAHOLDINGS.COM 1



"If you're an infrastructure investor and have appetite for risk, then there are opportunities and very significant growth potential in regional markets," added Heikal. "Governments across the region are now entering into a new paradigm, they have come to the realization that they can no longer do it alone, they must partner with or enable the private sector to take on the large megaprojects that were previously only in the realm of the public sector."

"We were 3-4 steps ahead of this trend. We knew this to be the case early on which is why we invested in companies like TAQA Arabia, the largest private sector energy distributor in Egypt which is now looking at numerous growth opportunities as a result of the deregulation of the energy sector. Our long term view was questioned in the beginning but now our strategy has been validated. Governments are now starting to focus on fighting their own battles, dismantling the bureaucracy, playing the role of regulator and letting the private sector do its job. Governments cannot continue to shoulder these funding needs, or else emerging markets will wake up to a large credit crisis in five years" said Heikal.

Addressing the issue of lack of transparency in the region, Heikal explained that important strides have already been made in that respect. "The Development Finance Institutions (DFI's), Export Credit Agencies (ECA's) and Sovereign Wealth Funds (SWF's) that are now funding projects in the region are requiring companies to abide by stricter codes of conduct."

"You can look at the cup as half empty or half full. Of course there are global headwinds but if you take the optimistic view and look at the cup half full you will recognize that there has been substantial reform across the region particularly in Egypt and KSA but the results of this effort will not be felt for another five years," said Heikal.

Heikal also stressed on the importance of education and developing human capital. "The divide between rich and poor is continuing to widen globally and it is particularly pronounced in our part of the world which is why it is incumbent upon investors to bring in and train the best talent they can find."

"We must look across the investment spectrum and open the door for smaller projects as well as large infrastructure investments. SME's and microenterprises will also be key for economic growth in the region," said Heikal.

Qalaa Holdings, a leading African investor in energy and infrastructure, has been able to successfully tap into a wide pool of funding resources under highly challenging conditions to fund large-scale infrastructure projects that are critical to Africa's development such as the Egyptian Refining Company (ERC), a US\$3.7 billion greenfield refinery and Egypt's largest in progress, private sector infrastructure megaproject which is now more than 75% complete. ERC has the potential to more than halve Egypt's present-day diesel imports and reduce by nearly one-third the country's current sulfur emissions when it starts production in 2017.

On day 2 of the Forum, Heikal acted as discussion leader in a session on bridging the funding gap to finance the United Nation's Sustainable Development Goals (SDG's) for 2030 along with global thought leaders including former Secretary General of the UN, Kofi Annan, World Bank Group President Jim Yong Kim, former British Prime Minister Gordon Brown and Ethiopian Prime Minister, Hailemariam Desalegn. He will also participate in an African Regional Business Council session on fostering economic growth and social inclusion as well as a session on building more resilient Arab economies. In addition, Heikal will partake in a panel on the Future of Economic Reform in the Arab World along with UAE Minister of Energy Suhail Bin

QALAAHOLDINGS.COM 2



Mohammed Al Mazrouei, CEO of the Bahrain Economic Development Board Khalid Al Rumaihi, and Kuwait's Deputy Prime Minister and Minister of Finance, Anas Khalid Al Saleh.

-Ends-

**Qalaa Holdings**(CCAP.CA on the Egyptian Stock Exchange) is an African leader in infrastructure and industry. Formerly known as Citadel Capital, Qalaa Holdings controls subsidiaries in industries including Energy, Cement, Transportation & Logistics, and Mining. To learn more, please visit qalaaholdings.com.

### **Forward-Looking Statements**

Statements contained in this News Release that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and beliefs of Qalaa Holdings. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. Certain information contained herein constitutes "targets" or "forward-looking statements," which can be identified by the use of forward-looking terminology such as "may," "will," "seek," "should," "expect," "anticipate," "project," "estimate," "intend," "continue" or "believe" or the negatives thereof or other variations thereon or comparable terminology. Actual events or results or the actual performance of Citadel Capital may differ materially from those reflected or contemplated in such targets or forward-looking statements. The performance of Qalaa Holdings is subject to risks and uncertainties.

#### For more information, please contact:

Ms. Ghada Hammouda CMO & Head of Marketing Communications Qalaa Holdings

ghammouda@qalaaholdings.com

Tel: +20 2 2791-4439 Fax: +20 22 791-4448 Mobile: +20 106 662-0002

OALAAHOLDINGS.COM 3



# أحمد هيكل خلال المنتدى الاقتصادي العالمي بدافوس: الارتقاء بالمنظومة التعليمية وتوظيف فرص النمو الاقتصادي ركائز أساسية للتغلب على مشكلات المنطقة

المنتدى الاقتصادي العالمي في دافوس بسويسر ا يشهد حضورًا قويًا من الوفود الرسمية لأكثر من ١٠٠ دولة، بما في ذلك رؤساء الدول وكبار المسئولين الحكوميين وأبر ز القيادات التنفيذية بمجتمع الأعمال حول العالم .. وأحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة القلعة يشارك في ٤ جلسات نقاشية حول تحديات المشهد الاقتصادي بالمنطقة



قال أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة، أن المعطيات الراهنة قد تغذي الاعتقاد السائد بأن حالة من الجمود ستلقى بظلالها على المشهد الاستثماري في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا، ولا سيما في ظل تراجع أسعار السلع العالمية وارتفاع مستويات الدين بالأسواق الناشئة ثم رفع الفائدة بالولايات المتحدة وتباطؤ الاقتصاد الصيني وتراجع معدلات النمو الاقتصادي في الأسواق الناشئة. غير أن الواقع يعكس حقيقة مغيرة وهي أن المنطقة تنبض بفرص النمو الواعدة، كما أن نقص الموارد الاستثمارية ما هو إلا خطأ شائع إذ أن ما ينقصنا هو روح الإقدام واحتمال المخاطر والقدرة على توظيف الأدوات والخبرات التي يستعين بها القطاع الخاص في تنفيذ المشروعات الجديدة التي تلبي الاحتياجات الحقيقية للمنطقة.

جاءت كلمات هيكل خلال مشاركته بأعمال المنتدى الاقتصادي العالمي، الذي ينعقد حاليًا بدافوس في سويسرا، حيث شارك هيكل خلال أول أيام المؤتمر بحلقة نقاشية لعرض مستجدات المشهد الاستثماري في منطقة البحر الأحمر مع تسليط الضوء على معوقات الاستثمار والإصلاحات الواجب تطبيقها لتعزيز تدفقات رأس المال إلى أسواق المنطقة وسط موجة الاضطرابات السياسية والتحديات الاقتصادية الناشئة عن هبوط أسعار النفط وقد استهل الجلسة بكلمته الافتتاحية صاحب السمو الملكي الأمير تركي الفيصل بن عبد العزيز آل سعود السفير السعودي الأسبق لدى الولايات المتحدة الأمريكية، وأعقب ذلك انعقاد حلقة نقاشية لتبادل الرؤى ووجهات النظر بين أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة الرائدة في استثمارات الطاقة والبنية والأساسية بمصر وأفريقيا، وستيف بولز الرئيس التنفيذي لشركة جي إيه باور الأمريكية، ومارتين سوريل الرئيس التنفيذي لشركة دبليو بي بي البريطانية المتخصصة في مجالات الدعاية والإعلان.

QALAAHOLDINGS.COM

## بيان إخباري

القاهرة في ٢١ يناير ٢٠١٦



و أوضح هيكل أن أسواق المنطقة تنبض بفرص الاستثمار ومقومات النمو الواعدة لمستثمري البنية الأساسية من ذوي القدرة على احتواء وتحمل المخاطر، مشيرًا إلى أن المنطقة مقبلة على واقع جديد تتمثل أبرز معالمه في عجز الحكومات عن تحقيق ما لديها من تطلعات دون إشراك وتشجيع القطاع الخاص لتولي زمام القيادة في القطاعات التي كانت في السابق حكرًا على القطاع العام.

ولفت هيكل أن ذلك الواقع الجديد لم يباغت شركة القلعة، نظرًا لإدراكها حتمية هذا التحول في مرحلة مبكرة ومبادرتها بالاستثمار في مشروعات البتكارية على غرار شركة طاقة عربية – وهي أكبر مشروعات القطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بالسوق المصري وتدرس حاليًا العديد من التوسعات الجذابة وفرص النمو المدعومة بسياسات تحرير قطاع الطاقة. لقد كانت رؤيتنا محل تشكيك في بداية الأمر ولكنها أثبتت صحتها بمرور الوقت إذ أن حكومات المنطقة منشغلة حاليًا بمواجهة عدة قضايا محورية وعلى رأسها تقليص البيروقراطية وتسريع وتيرة التحول إلى دور التنظيم والإشراف مع إسناد عبء التطوير والتشغيل للقطاع الخاص. لم تعد الحكومات بمفردها قادرة على مواكبة متطلبات النمو الاقتصادي أو تلبية احتياجاتها التمويلية، بل إن استمرار الوضع على ذلك النحو قد ينذر بأزمة ائتمان ضخمة ستعصف بالأسواق الناشئة في غضون ٥ سنوات.

وفي تعليقه على ضعف الشفافية بأسواق المنطقة، أوضح هيكل أن هناك إصلاحات حاسمة يجري تنفيذها في الوقت الحالي وأن مؤسسات التمويل التنموية ووكالات ائتمان الصادرات وصناديق الثروات السيادية التي تعد ممولاً رئيسيًا للمشروعات الكبرى بأسواق المنطقة تشترط على الشركات الالتزام بأطر تنظيمية صارمة.

وأضاف هيكل أن أحدًا لا ينكر وجود تحديات كبرى ولكن بتبني رؤية متفائلة مع النظر إلى نصف الكوب الممتلئ سنجد أن هناك كثير من الإصلاحات الجاري تطبيقها بشتى بلدان المنطقة، ولا سيما مصر والسعودية، ورجح هيكل أن ينعكس مردود ذلك النهج الإصلاحي بعد ٥ سنوات من الأن.

وشدد هيكل أيضًا على أهمية الارتقاء بالمنظومة التعليمية وتنمية الطاقات البشرية لتقليص الفجوة بين الأغنياء والفقراء التي تزداد اتساعًا بشتى أنحاء العالم وتظهر جليًا في المنطقة، ومن ثم ينبغي على المستثمرين تكثيف الجهد والتركيز على استقطاب الخبرات المتميزة وكذلك تنمية وتطوير المهارات المتاحة محليًا.

واستطرد هيكل أن هناك حاجة لدراسة وتقييم مستجدات المشهد الاستثماري مع إتاحة المجال لاستثمارات البنية الأساسية الضخمة وكذلك المشروعات الاستثمارية الأصغر حجمًا، في إشارة إلى أن المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر تعد بمثابة الركيزة الأساسية لخطط النمو الاقتصادي بالمنطقة.

تجدر الإشارة إلى أن شركة القلعة نجحت في الاستعانة بمصادر وقنوات تمويلية متنوعة رغم الأوضاع الاقتصادية غير المواتية لتمويل مشروعات البنية الأساسية الضخمة باعتبارها حجر الزاوية بمسيرة التنمية الاقتصادية في أفريقيا. ويتضمن ذلك مشروع المصرية للتكرير الذي يعد أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حاليًا في مصر وهو أحدث معمل لتكرير المنتجات البترولية يتم حاليًا إنشاؤه بإجمالي استثمارات قدرها ٣٠,٧ مليار دولار. وستساهم الشركة المصرية للتكرير في تعزيز مستقبل المنظومة الاقتصادية مع تقليص واردات السولار في السوق المحلي بأكثر من نصف المعدلات تنفيذ المشروع تجاوزت ٧٥٠% وفقا للإطار الزمني المستهدف لبدء النشاط الإنتاجي في عام ٢٠١٧.

وفي ثاني أيام المنتدى الاقتصادي العالمي تولى هيكل رئاسة جلسة نقاشية حول سبل وآليات سد فجوة التمويل الخاصة بمبادرة أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ لمنظمة الأمم المتحدة، وذلك بمشاركة نخبة من المفكرين وخبراء الاقتصاد وكبار الشخصيات العامة على مستوى العالم ومن بينهم الأمين العام السابق لمنظمة الأمم المتحدة كوفي عنان، ورئيس مجموعة البنك الدولي جيم يونج كيم، ورئيس الوزراء البريطاني السابق جوردون براون، ورئيس الوزراء الأثيوبي هايله مريم ديساليغنه. ويشارك هيكل كذلك بجلسة مجلس الأعمال الأفريقي حول قضايا تعزيز النمو الاقتصادي والاندماج المجتمعي، فضلاً عن مشاركته بجلسة أخرى حول بناء اقتصادات عربية أكثر مرونة. وعلاوة على ذلك بشارك هيكل بحلقة نقاشية حول مستقبل الإصلاحات الاقتصادية بالعالم العربي بمشاركة وزير الطاقة الإماراتي سهيل بن محمد المزروعي، والرئيس التنفيذي لمجلس البحرين للتنمية الاقتصادية خالد الرميحي، وأنس خالد الصالح نائب رئيس الوزراء ووزير المالية الكويتي.

—نهاية البيان—

۲

# بيان إخباري



يمكنكم مطالعة المجموعة الكاملة من البيانات الإخبارية الصادرة عن شركة القلعة من خلال أجهزة الكمبيوتر والتابلت وكذلك الهواتف الذكية عبر زيارة هذا الرابط qalaaholdings.com/newsroom :

شركة القلعة (كود البورصة المصرية CCAP.CA) هي شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية التحتية بمصر وأفريقيا، حيث تركز على قطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة، والنقل والدعم اللوجيستي، والتعدين المزيد من المعلومات على الموقع الإليكتروني: qalaaholdings.com

### البيانات التطلعية (إبراء الذمة)

البيانات الواردة في هذه الوثيقة، والتي لا تعد حقائق تاريخية، تم بنائها على التوقعات الحالية، والتقديرات وآراء ومعتقدات شركة القلعة. وقد ينطوي هذا البيان على مخاطر معروفة وغير معروفة، وغير مؤكدة وعوامل أخرى، ولا ينبغي الاعتماد عليه بشكل مفرط. ويجب الإشارة إلى أن بعض المعلومات الواردة في هذه الوثيقة تشكل "الأهداف" أو "البيانات المستقبلية" ويمكن تحديدها من خلال استخدام مصطلحات تطلعية مثل "ربما"، "سوف"، "يلتمس"، "ينبغي"، "يتوقع"، "يشرع"، "يقدر"، "ينوي"، "يواصل" أو "يعتقد" أو ما هو منفي منها أو غيرها من المصطلحات المشابهة. وكذلك الأحداث الفعلية أو النتائج أو الأداء الفعلي لشركة القلعة قد تختلف جوهريا عن تلك التي تعكسها مثل هذه الأهداف أو البيانات المستقبلية. ويحتوي أداء شركة القلعة على بعض المخاطر والشكوك.

للاستعلام والتواصل

السيدة / غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاتصالات شركة القلعة (Qalaa Holdings) شركة القلعة (Qalaa Holdings.com هاتف: 2791-4439 فاكس: 420 2791-4448 محمول: 2706-666 4000 +20

Twitter: @qalaaholdings

٣