

News Release

Cairo, Egypt: 2 April 2014

## Ahmed Heikal: Education and Corporate Governance Are Key to Sustaining Africa's Demographics- and Resources-Led Growth Story

With frameworks for the protection of equal rights and the environment as well as payment of taxation, development finance institutions have helped de-risk an African growth story based on the sweeping force of demographic change and natural resources, the founder of a leading African investor in infrastructure and resources tells EU and African leaders in Brussels

Governments and corporations alike must step-up investments in education and corporate governance to sustain an African growth story based on the twin forces of demographics and the addition of value to natural resource wealth, Citadel Capital Chairman and Founder Ahmed Heikal told a high-level summit yesterday.

"For African corporations and multinationals alike, Africa is the last great frontier. Our continent's economies are in the earliest years of what we believe will be a century-long growth phase driven by demographic change and the harnessing of natural resource wealth," noted Heikal. "Ensuring this growth is sustainable demands that we bridge pervasive knowledge gaps; that corporations be accountable actors for positive change; and that commitments be honored over the long term."

Development finance institutions will continue to be catalysts of that sustainable development, Heikal added.

Noting that Africa is "already home to a billion consumers," Heikal said that by 2040, "our continent will be home to the world's largest working-age population. A decade later, we will be 20% larger in population than India (where the population will be stable), and 50% larger than China (which will be shrinking in size). Our middle class is already more than 310-million strong, and our 18 largest cities will have combined purchasing power of USD 1.3 trillion by 2030."

The continent is also home to more than 61% of global uncultivated arable land and an abundance of important industrial minerals and other commodities that can create opportunities for Africans by focusing on value-addition rather than pure extraction and export.

Growth sectors, Heikal said, will include infrastructure and resources.

"Across our footprint, we're seeing a greater number of European companies pushing into Africa. Part of European interest in the continent is a function of proximity, but a great deal



## Local Insight Regional Footprint World-Class Expertise

of the confidence with which EU-based companies are now looking at Africa comes from a decade of pathfinding work by European development finance institutions," he said.

"These institutions have simultaneously shown global investors what is possible while raising the competitive metabolism of local companies by bringing in frameworks for corporate governance, equal rights, the protection of the environment, the elimination of tax evasion and the like," Heikal noted.

Education, he said, is particularly key to bridging knowledge gaps: "This takes multiple forms, from the promotion of graduate education — as we do with the Citadel Capital Scholarship Foundation — to universal access to public education, from labor-force skill development to ensuring citizens have the language and computer skills they need to get onto the internet."

Citadel Captial expects Africa will see a three-factor growth story as massive consumer and labor markets intersects with the impact of developing resources and export-led growth — and capturing the upside will demand long-term commitments."We're so convinced of this fact that we're presently transforming our business model," Heikal told the gathering. "We are shifting from a medium-term private equity strategy into a long-term investment company that will focus on five core sectors: energy, transportation, agrifoods, mining and cement. Others will see opportunities in financial services, healthcare, education — ours is a continent of economies that are not only catching up with other developing nations, but where technology, education and good governance will, in many ways, help us leapfrog our competitors to a new stage of growth."

Heikal's remarks came during a keynote interview on stage at the Fifth EU Africa Business Forum in Brussels, Belgium, in discussion with Euronews presenter Isabelle Kumar. The summit, taking place 2-3 April 2014, brings together senior EU and African political and business leaders to discuss "Investing in People, Prosperity and Peace."

—Ends—

**Citadel Capital** (CCAP.CA on the Egyptian Stock Exchange) is the leading investment company in Africa and Middle East. Citadel Capital controls investments of US\$ 9.5 billion and focuses on 5 core industries: Energy, Transportation, Agrifoods, Mining, and Cement. For more information, please visit <u>citadelcapital.com</u>.

For more information, please contact: Ms. Ghada Hammouda CMO & Head of Corporate Communications Citadel Capital (S.A.E.) ghammouda@citadelcapital.com Tel: +20 2 2791-4439 • Fax: +20 22 791-4448 Mobile: +20 106 662-0002



بيان إخباري

القاهرة في ٢ أبريل ٢٠١٤

## أحمد هيكل: العوامل الديمو غرافية ووفرة الموارد الطبيعية تدعم النمو في أفريقيا بمعدلات مستقرة شريطة الارتقاء بالمنظومة التعليمية ومعايير الحوكمة

مؤسس الشركة الاستثمارية الرائدة بمشر وعات البنية التحتية والموارد الطبيعية بأفريقيا يؤكد خلال كلمته لقادة الاتحاد الأوروبي وأفريقيا في بروكسل أن مؤسسات التمويل التنموية تقلل انطباع المخاطرة عن الأسواق الأفريقية عبر ترسيخ المساواة وتكافؤ الفرص وحماية البيئة والحد من التهرب الضريبي وغيره من الممارسات السلبية واستقرار معدلات النمو في ضوء التحولات الديمو غرافية الهائلة ووفرة الموارد الطبيعية

قال أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود CCAP.CA) أن مجتمع الأعمال والمنظمات الاستثمارية الدولية على إجماع بأن أفريقيا هي الأرض البكر الأخيرة في هذا العالم، وأن المرحلة الراهنة هي السنوات الأولى مما يعرف بقرن الازدهار الأفريقي، مستشهدًا بالتحولات الديموغرافية الهائلة ومردود التوظيف الأمثل لوفرة الموارد الطبيعية ببلدان القارة السمراء. وأكد هيكل أن الحكومات الأفريقية ومجتمع الأعمال عليهم مسئولية الارتقاء بالمنظومة التعليمية والالتزام بمعايير الحوكمة الرشيدة من أجل استمرار النمو بمعدلات

جاء ذلك في مقابلة رسمية أجراها أحمد هيكل مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة خلال القمة الأفريقية الأوروبية الخامسة للأعمال التي تنعقد بالعاصمة البلجيكية بروكسل خلال الفترة ٢-٣ أبريل ٢٠١٤ ويحضرها رؤساء دول وحكومات الاتحاد الأوروبي والقارة الأفريقية وقادة مؤسسات الاتحاد الأوروبي والأفريقي لمناقشة التعاون بين الجانبين تحت شعار "الاستثمار في الموارد البشرية والازدهار والسلام".

وأوضح هيكل خلال مقابلته مع إيزابيل كومار من شبكة يورونيوز الإخبارية أن استقرار معدلات النمو يتطلب التعامل مع ظاهرة نقص الخبرات في شتى المجالات وأن يكون للشركات والمؤسسات دور حقيقي في دعم التغيير وتوجيهه مع الوفاء بالتزامات جميع الأطراف على المدى الطويل، علمًا بأن مؤسسات التمويل التنموية ستواصل تحفيز خطط التنمية المستدامة في أفريقيا.

ولفت مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة القلعة – الشركة الاستثمارية الرائدة في أفريقيا والشرق الأوسط – إلى بعض المعطيات التي تتميز بها القارة الأفريقية من تجاوز التعداد السكاني حاجز المليار نسمة وتقديرات التحول إلى أكبر مركز للقوى العاملة في العالم بحلول عام ٢٠٤٠، وعقب عشر سنوات أخرى تجاوز التعداد السكاني في أفريقيا نظيره في الهند بأكثر من ٢٠% والصين بنحو ٥٠%. وأوضح أن هذه التطورات ستنعكس في وصول القدرة الشرائية لأكبر ١٨ مدينة أفريقية إلى ١,٣ تريليون دولار في عام ٢٠٣٠ مع نمو الطبقة المتوسطة الآن إلى أكثر من ٣١٠ تريلون دولار في عام ٢٠٣

وتابع هيكل أن القارة الأفريقية تحتوي أكثر من ٦٦% من الأراضي الزراعية غير المستغلة بالعالم وتحظى بوفرة المعادن والخامات الصناعية الهامة إلى جانب السلع والمجالات الأخرى القادرة على فتح آفاق جديدة لأبناء المنطقة عبر بناء القيمة المضافة بدلاً من الاكتفاء باستخراج الخامات وتصديرها في صورة أولية.

وأكد هيكل أن القارة الأفريقية تضم العديد من القطاعات الاقتصادية الواعدة وفي مقدمتها البنية التحتية والموارد

وأشار إلى فرص الارتقاء بالبيئة التنافسية في أسواق القارة السمراء حيث ترصد شركة القلعة إقبال عدد كبير من الشركات الأوروبية على الاستثمار في أفريقيا والشرق الأوسط بحكم التقارب الجغرافي بين القارتين وأيضًا حصاد الجهود الاستكشافية التي بذلتها منظمات التنمية والتمويل الأوروبية طوال عشر سنوات ماضية والتي أثمرت عن اتضاح إمكانيات أفريقيا لمجتمع الاستثمار الدولي، إلى جانب الارتقاء بالقدرة التنافسية للشركات والكيانات المحلية عبر تبني معايير الحوكمة الدولية وترسيخ المساواة وتكافؤ الفرص وحماية البيئة وكذلك منع الممارسات السلبية مثل التهرب الخربي

www.citadelcapital.com



## Local Insight Regional Footprint World-Class Expertise

وشدد هيكل على ضرورة الارتقاء بالمنظومة التعليمية من أجل التعامل الأمثل مع ظاهرة نقص الخبرات، ويمكن أن يتحقق ذلك في أشكال عديدة مثل تشجيع التعليم العالي أسوة بنموذج مؤسسة القلعة للمنح الدراسية – وكفالة الحق في التعليم للجميع إلى جانب تنمية المهارات العمالية والمهنية والتأكد من أن جميع المواطنين لديهم القدرات اللغوية والتقنية اللازمة لاستخدام الإنترنت واللحاق بسباق المعرفة في العالم.

واستطرد هيكل أن شركة القلعة تتوقع ارتكاز مستقبل النمو بأفريقيا على ثلاثة عوامل رئيسية مترابطة وهي القاعدة العاملة والاستهلاكية الضخمة، والمردود الإيجابي لتنمية وتوظيف وفرة الموارد الطبيعية، إلى جانب تطوير الصناعات التصديرية. وأشار إلى أن توظيف تلك العوامل سيرتب على جميع الأطراف التزامات لا يجوز التخاذل عن الوفاء بها.

واختتم هيكل أن إيمان شركة القلعة بتلك المعطيات شجعها على تحويل نموذج الأعمال من نظام الاستثمار المباشر متوسط الأجل إلى شركة استثمارية قابضة لديها تركيز طويل الأجل على خمس قطاعات رئيسية هي الطاقة والنقل والأغذية والتعدين والأسمنت. ولفت إلى أن الغير قد يرى فرصًا جذابة في مجالات أخرى مثل الخدمات المالية والتعليم والرعاية الصحية غير أن الاقتصادات الأفريقية تختلف عن غيرها من الأسواق النامية وتحتاج إلى توظيف أحدث ما وصلت إليه التكنولوجيا في شتى المجالات والارتقاء بالتعليم ومعايير الحوكمة من أجل تسطير العهد الجديد بهذه الرحلة الشيقة.

ــنهاية البيان\_

شركة القلعة (المقيدة في البورصة المصرية تحت كود CCAP.CA) هي الشركة الاستثمارية الرائدة في أفريقيا والشرق الأوسط. وتتحكم شركة القلعة باستثمارات تبلغ قيمتها ٩,٥ مليار دولار أمريكي مع التركيز على ٥ قطاعات استراتيجية هي قطاع الطاقة، والنقل، والأغذية، والتعدين، والأسمنت. للحصول على المزيد من المعلومات يرجي زيارة الموقع الإليكتروني: www.citadelcapital.com

> للمزيد من المعلومات، رجاء الاتصال: السيدة / غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاتصالات والهوية المؤسسية شركة القلعة (Citadel Capital) فاكس: 24441-272 (202)+ محمول: 2000-662 (20)+